



KUDELSKI SA Présentation au Rotary Club Nyon 12 septembre 2014

Santino Rumasuglia // VP Treasurer & Investor Relations

AGENDA

- » Introduction au Groupe Kudelski
- » Notre position Digital TV
- » Stratégie et Marché
- » Kudelski Security

Introduction



Notre Groupe

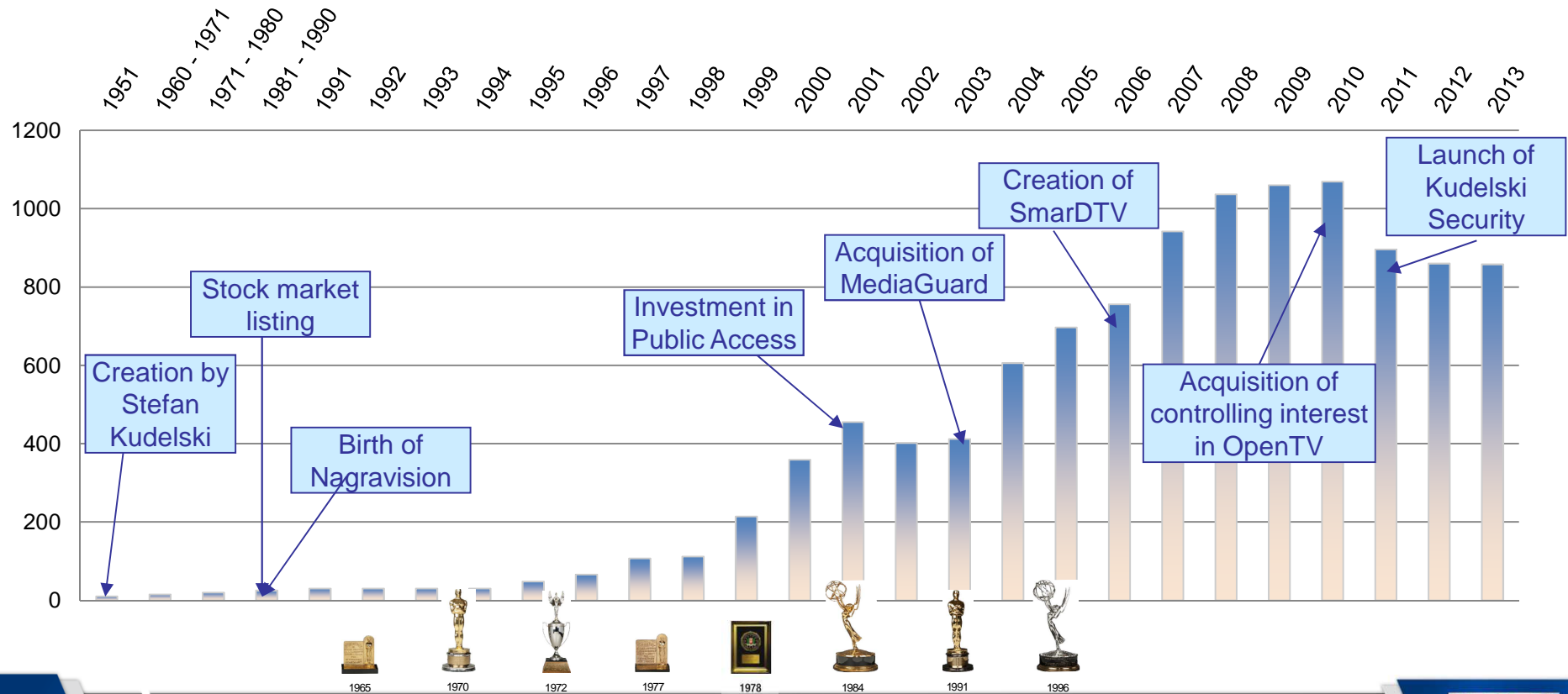


- **Pionnier Technologique depuis 1951**
- **Leader mondial dans les 2 segments operationels:**
Integrated Digital TV
Public Access
- **+3'100 collaborateurs (au 30.06.2014)**
- **857.8 million revenues and CHF 111.7 million of EBITDA en 2013**

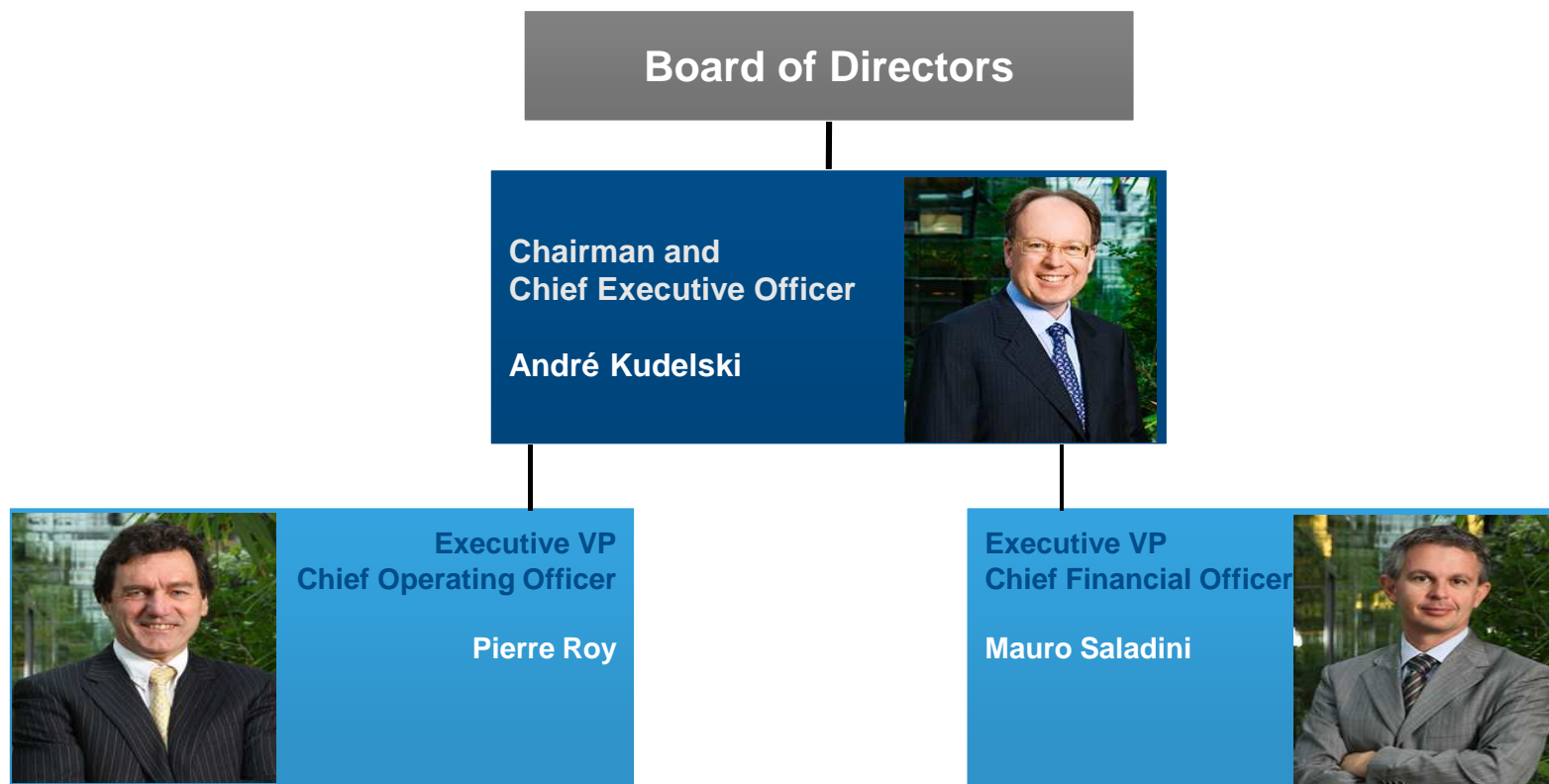


Success Story débutant en 1951

(Revenue CHF millions)



Membres de la direction du Groupe Kudelski



Kudelski Groupe structure

DIGITAL TELEVISION



Broadband

Broadcast

Mobile

Home devices



CONAX

Intellectual Property



CYBER SECURITY



**SOLUTIONS
CUSTOMISABLE POUR**

- Service Financier
- Public et Defense
- Digital Media et Entertainment

PUBLIC ACCESS



Parking management

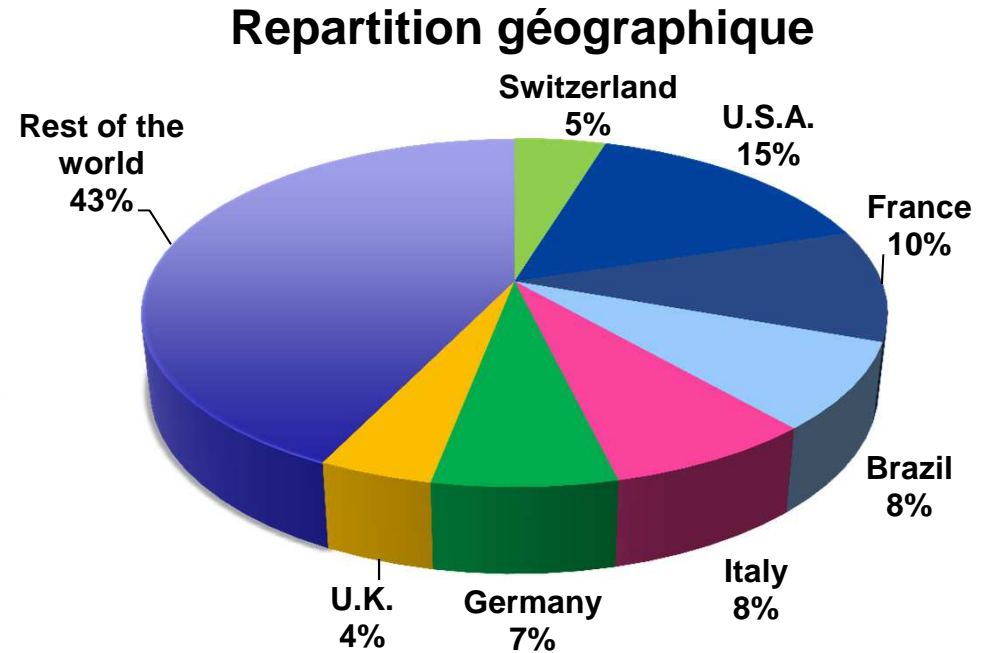
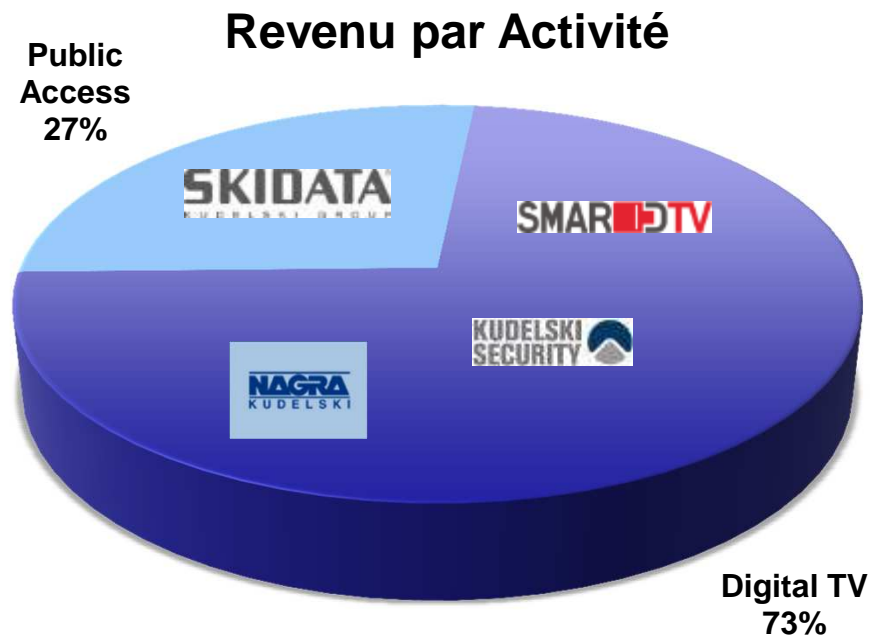


Domaine skiable



Physical Access

Diversification des canaux de produits



Total chiffre d'affaires 2013: CHF 857.8 m

Notre position Digital TV



Une présence mondiale (iDTV)

47

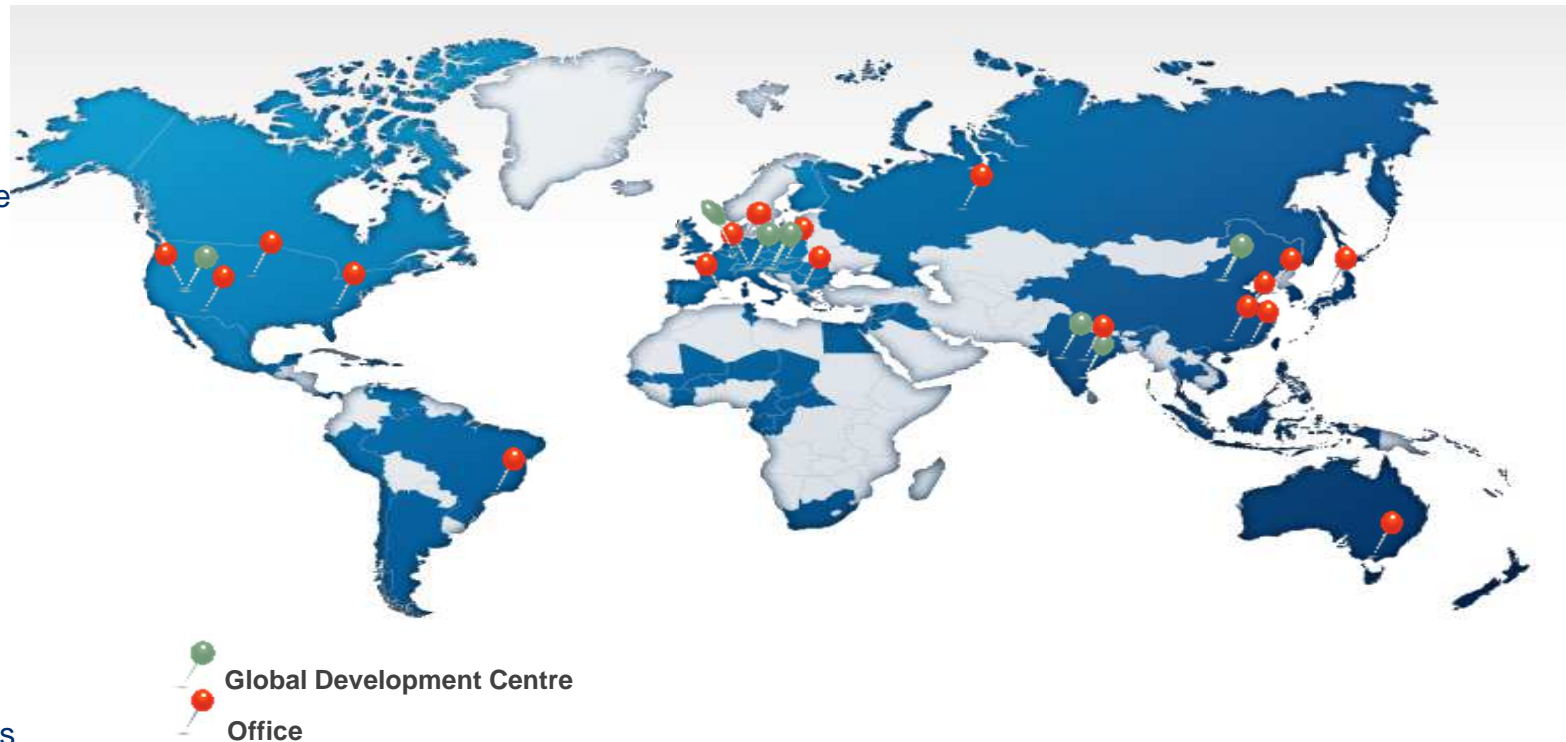
47 bureaux à travers le monde

23

Centre opérationnel dans 23 pays

















70

Clients dans plus de 70 pays



Source: Kudelski Group Annual report 2013

Une relation à long terme avec nos clients

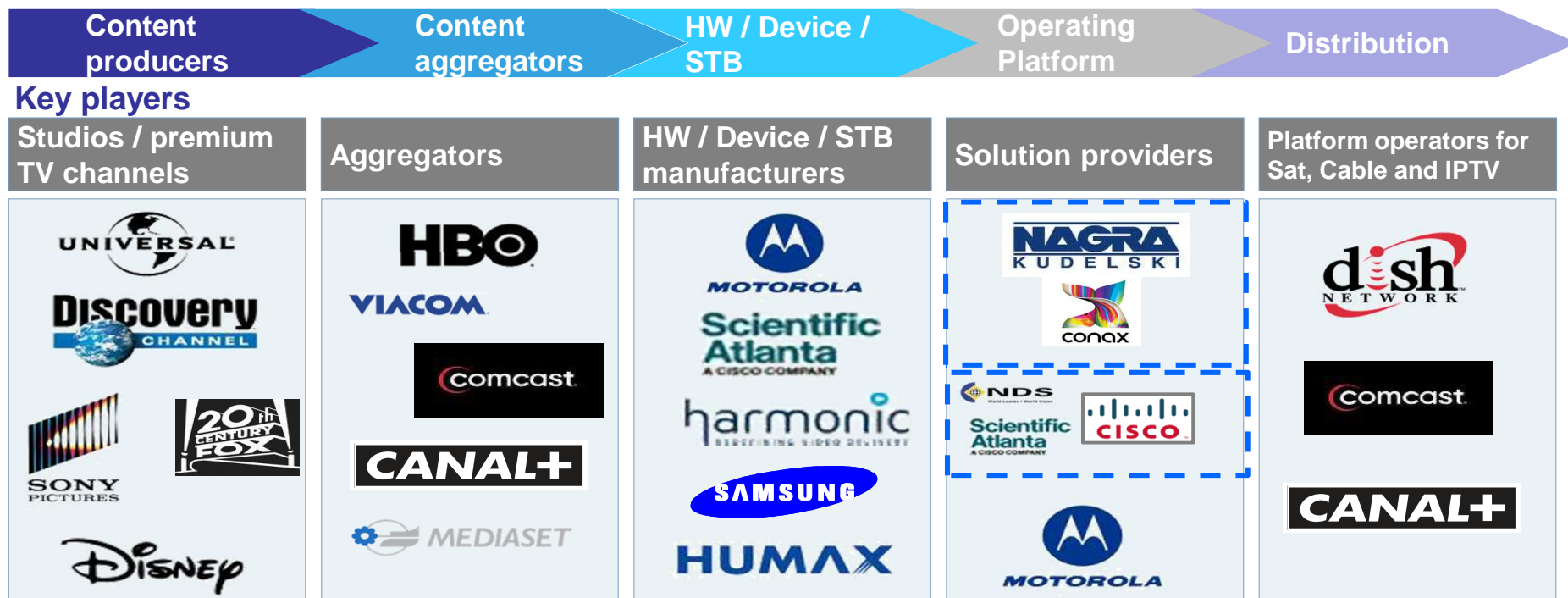
	Client	Débuté	Marché déployé
	Canal+	1989	France / Global
	EchoStar / Dish Network	1995	USA
	Bell	1997	Canada
	ZON TV Cabo	1998	Portugal
	Virgin Media	1998	UK
	Polsat	1999	Poland
	Starhub	2001	Singapore
	IMCL	2003	India
	Mediaset	2004	Italy
	Net Brasil	2004	Brazil
	UPC	2005	Global
	Telefonica	2005	Latin America
	Astra	2006	Global
	Reliance	2007	India
	Embratel	2008	Brazil
	SkyLife	2008	South Korea

Expansion de l'empreinte mondiale [2013/14]



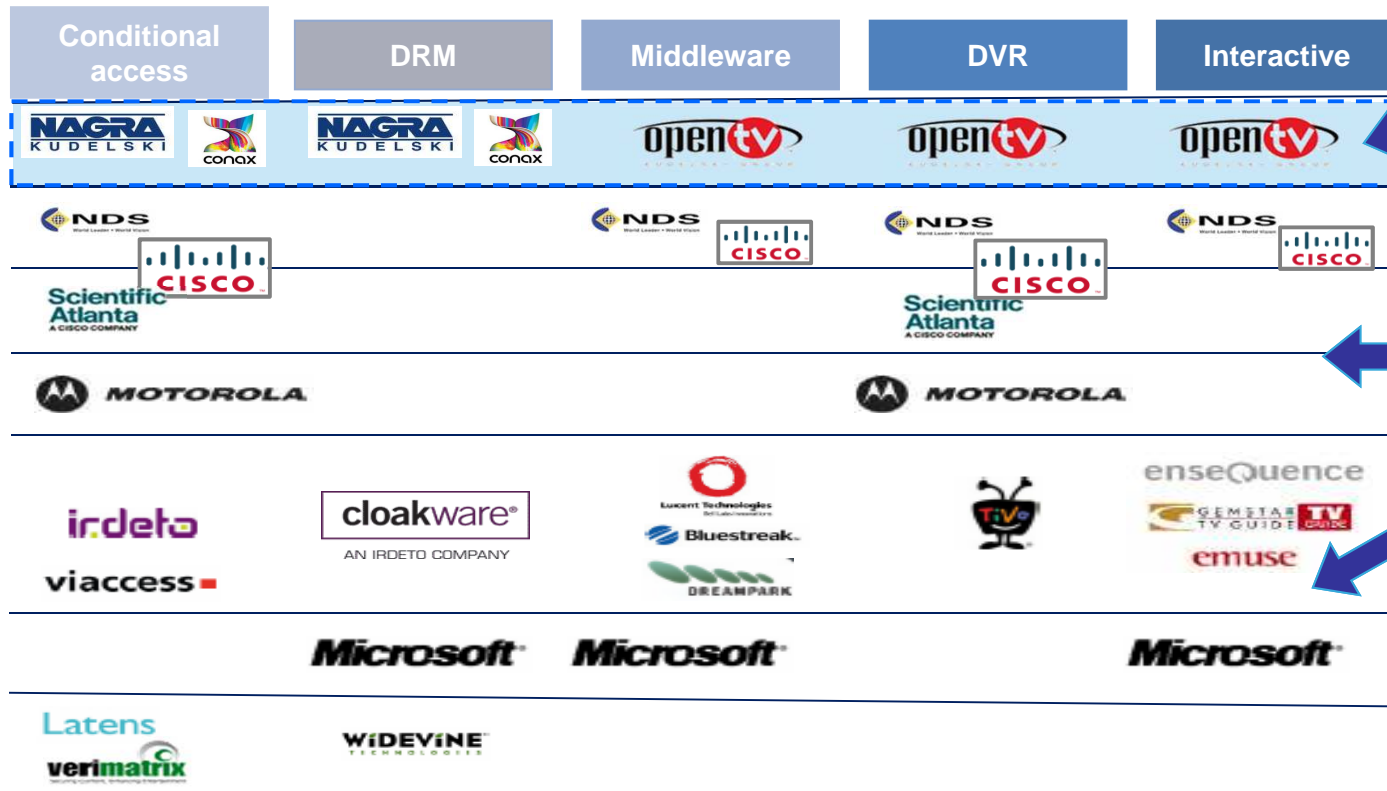
Le seul fournisseur de contenu protégé réellement indépendant

Chaine des valeurs de la Pay TV



Kudelski opère dans “la zone confortable” de la chaîne des valeurs de la PayTV

Un environnement compétitif de haut niveau

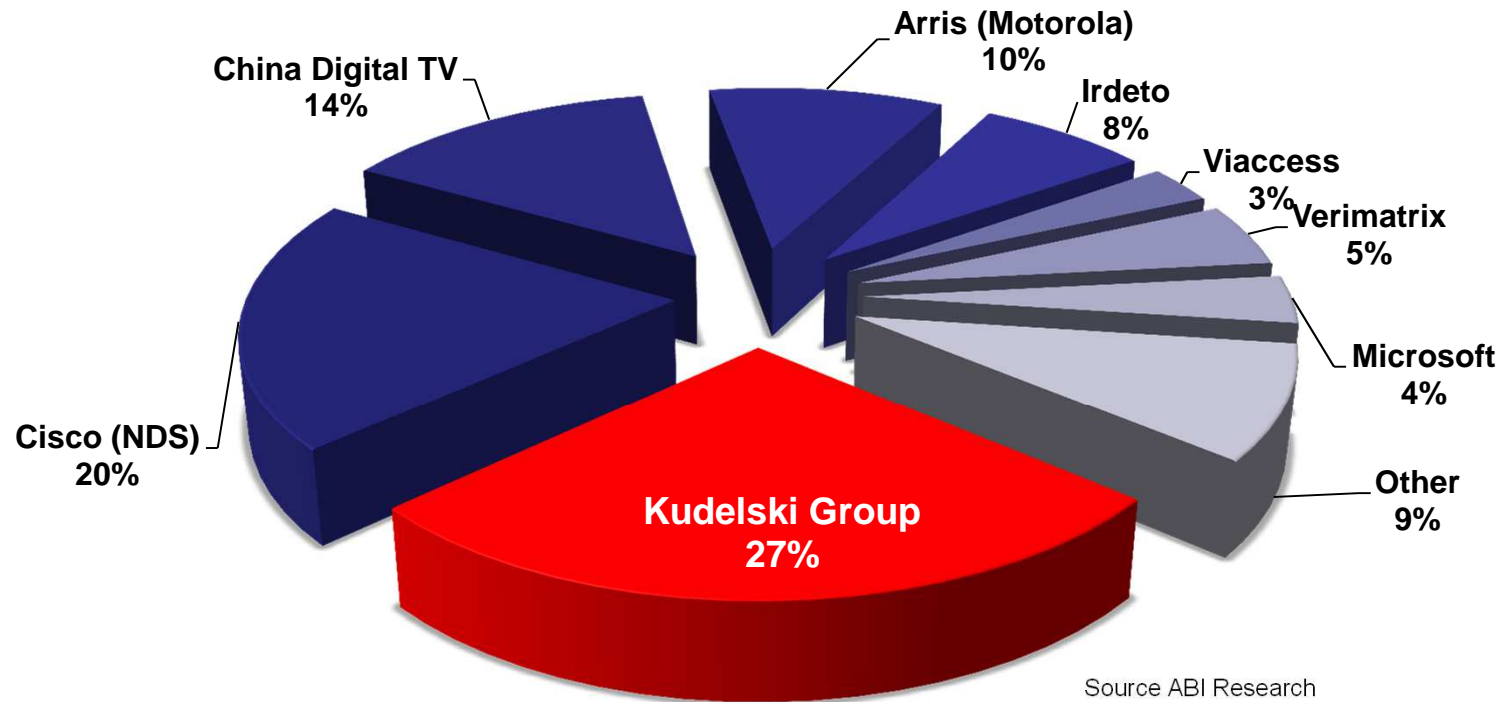


Kudelski est le seul fournisseur indépendant de solution complète dans les services de la Pay TV

L'architecture ouverte de Kudelski graduellement remplace d'anciennes solutions d'architecture propriétaire

Les petits acteurs n'offrent pas de solution intégrée et ne sont en concurrence avec Kudelski uniquement dans certains segments de produits

DTV Global market leader



Kudelski est le leader du marché Digital TV CAS (Nagra & Conax)

Nouvelle Guidance 2014

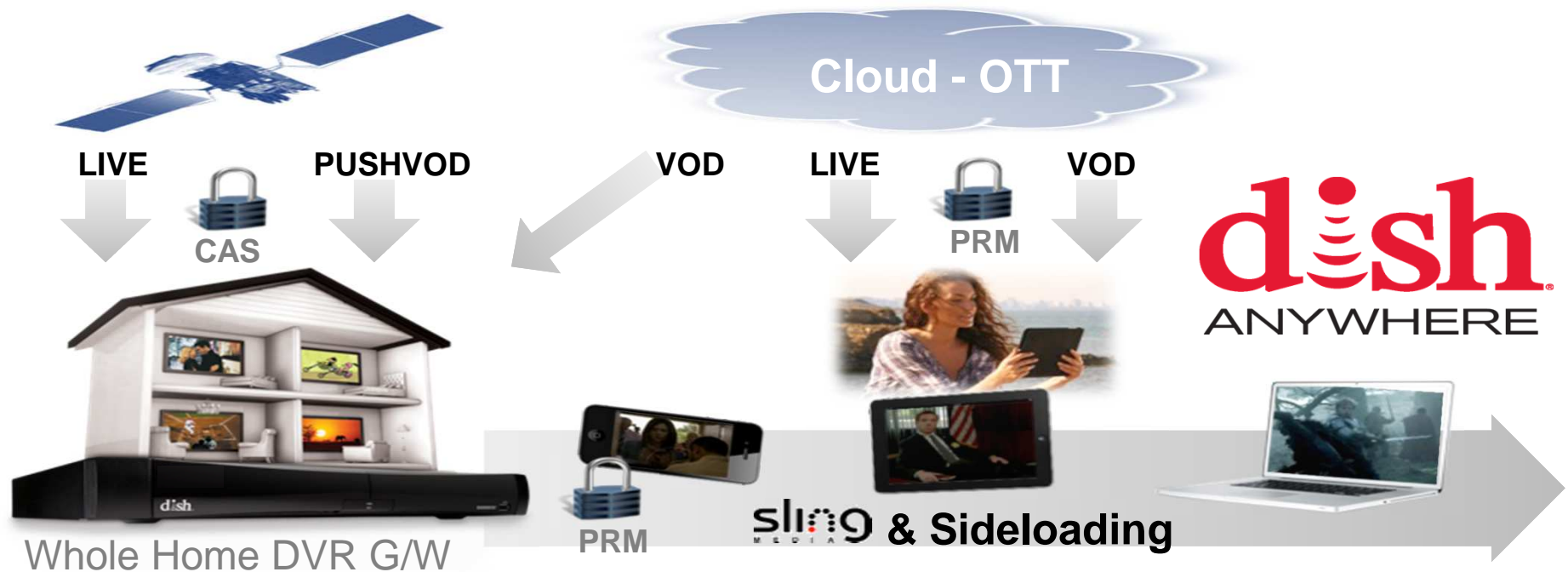
Chiffres d'affaires	Original	CHF 865 – 880m
	Nouveau	CHF 895 – 915m

Résultat opérationnel	Original	CHF 55 – 65m
	Nouveau	CHF 60 – 70m

Stratégie et marché

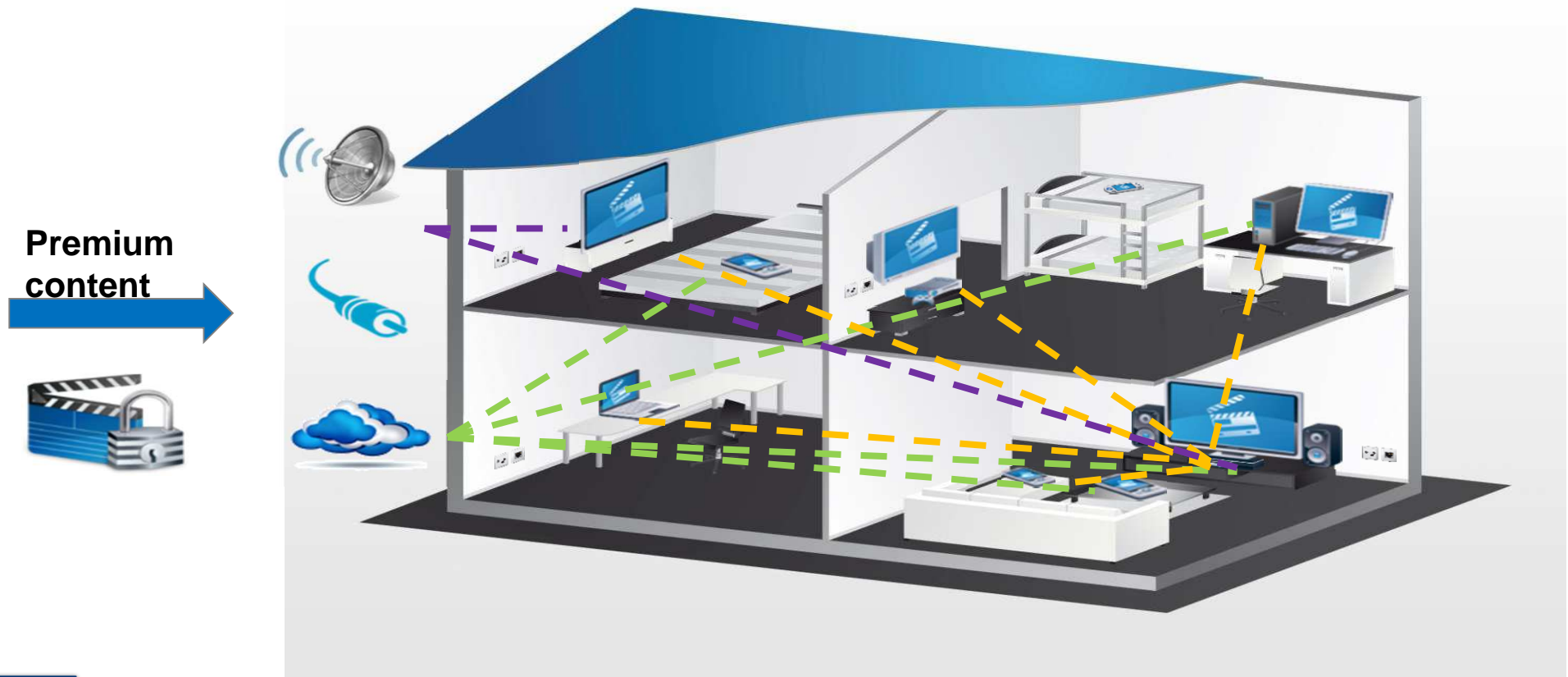


Un bref historique...

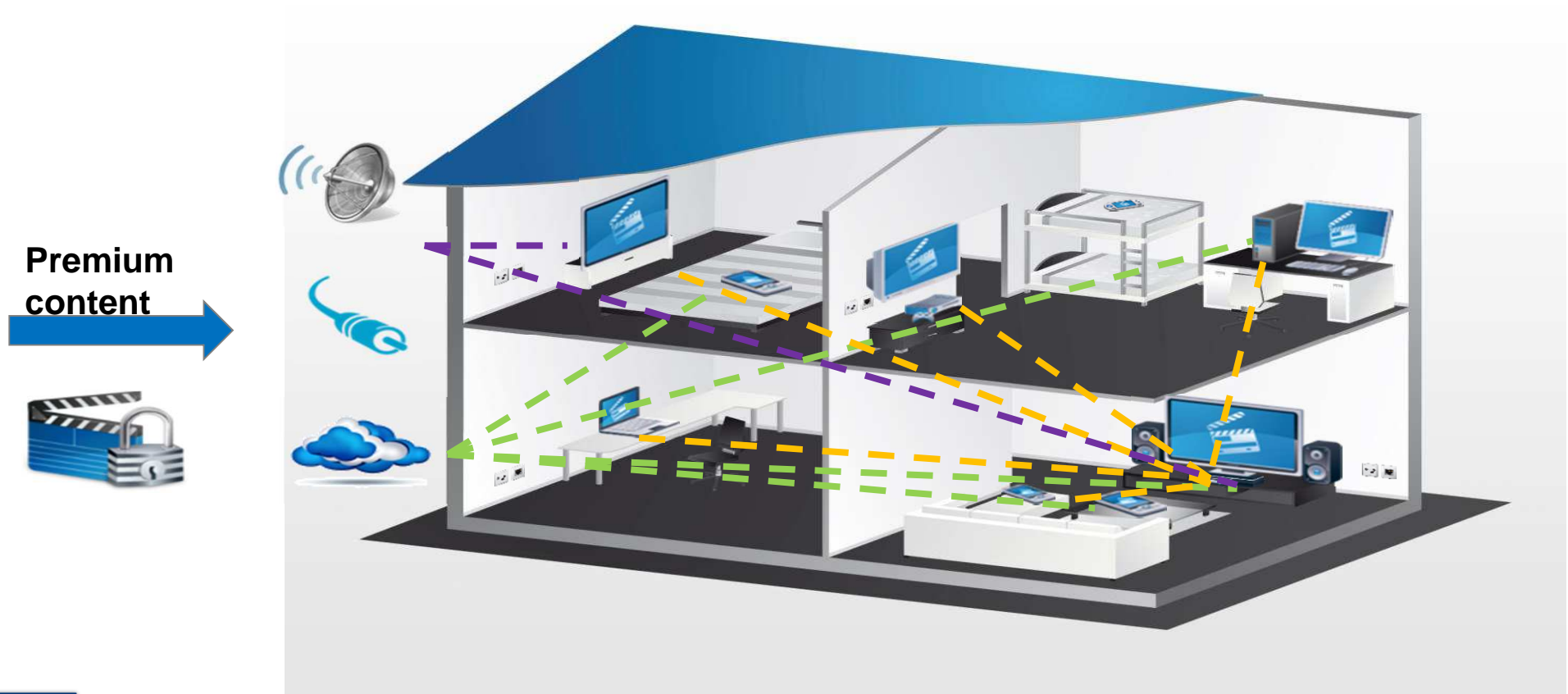


Le CAS/DRM mix est aujourd'hui une réalité

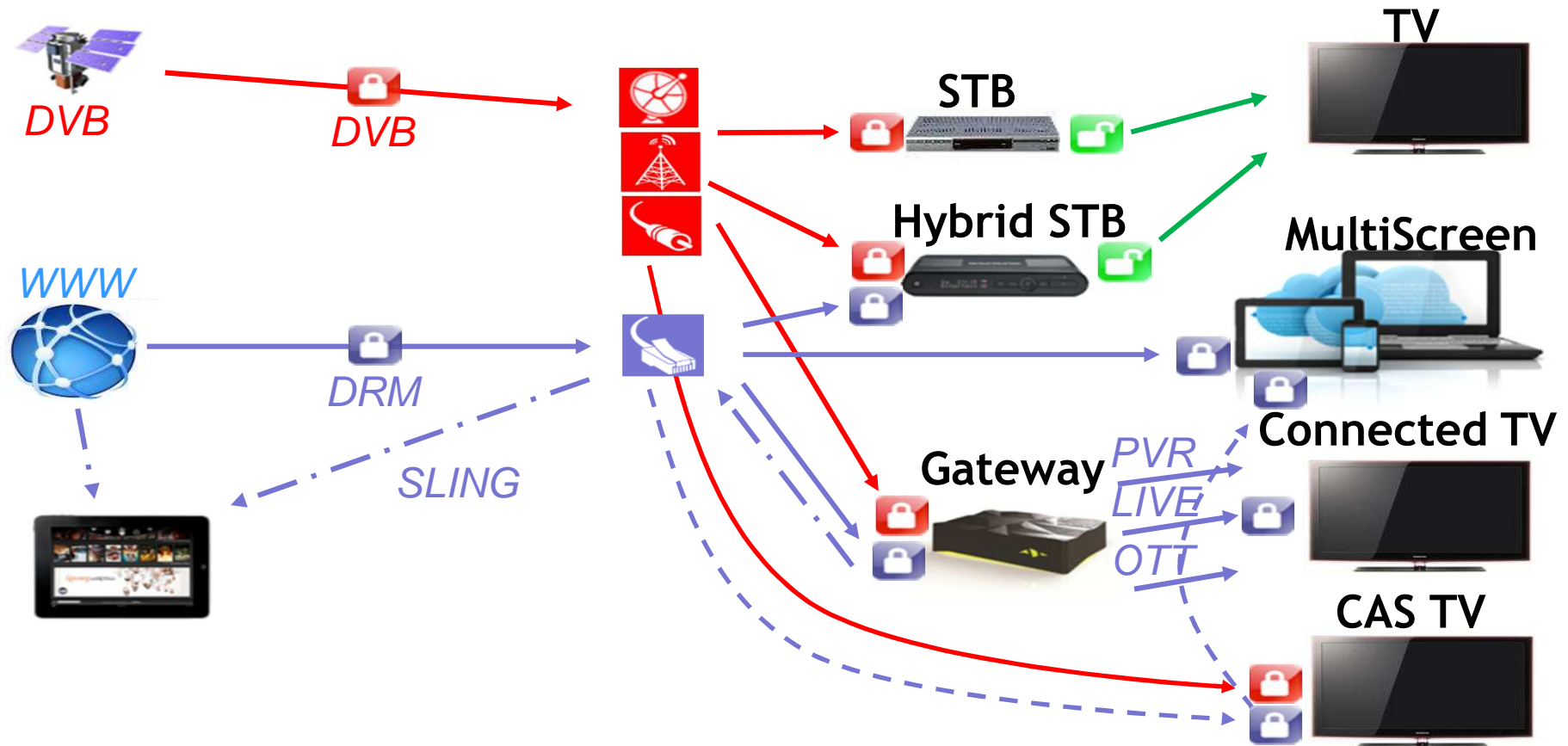
La LISTE DES SOUHAITS c'est...



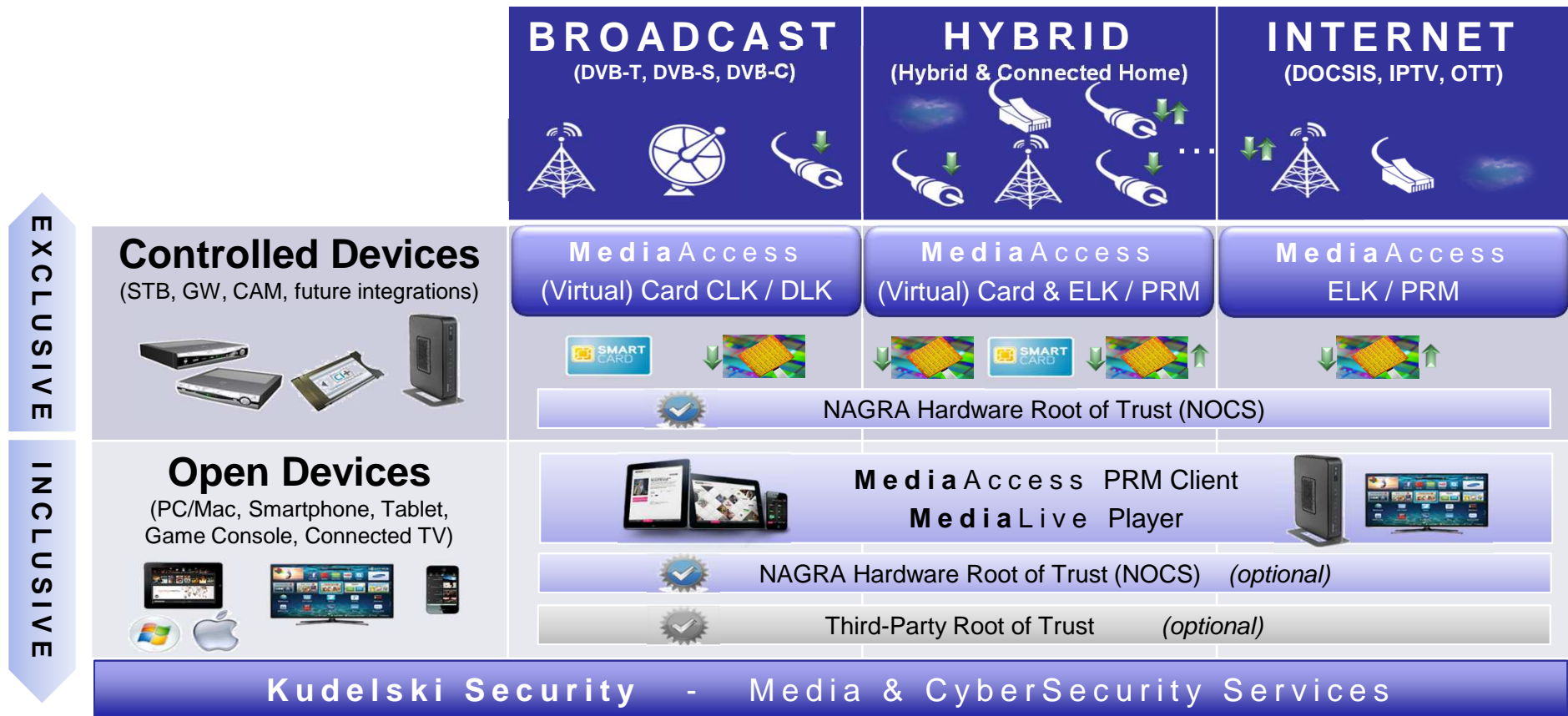
La LISTE DES SOUHAITS c'est...



...ce qui ne fait qu'augmenter la complexité...



Un portefeuille de solution exhaustive



Avec des exigences entre évolution et contradiction

- Open devices: est un élément clé pour le consommateur mais est le support le plus faible en terme de sécurité



- Rights Holders: demande une augmentation des niveaux de sécurité avec des solutions flexibles (et le 4K va accélérer cette demande!)



Une approche équilibrée et globale à la Sécurité



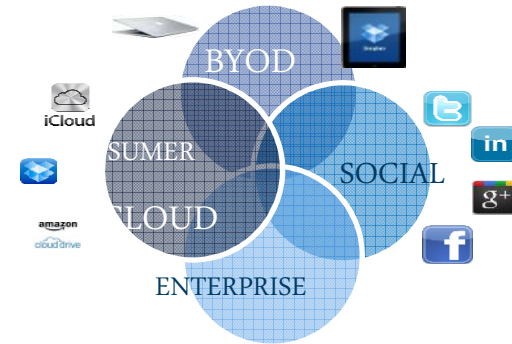
SIGNAL



DEVICE



CONTENT



ECOSYSTEM

CAS

DRM

CYBER SECURITY

ALIANZA 
CONTRA PIRATERIA DE TELEVISION PAGA

Une approche équilibrée et globale à la Sécurité

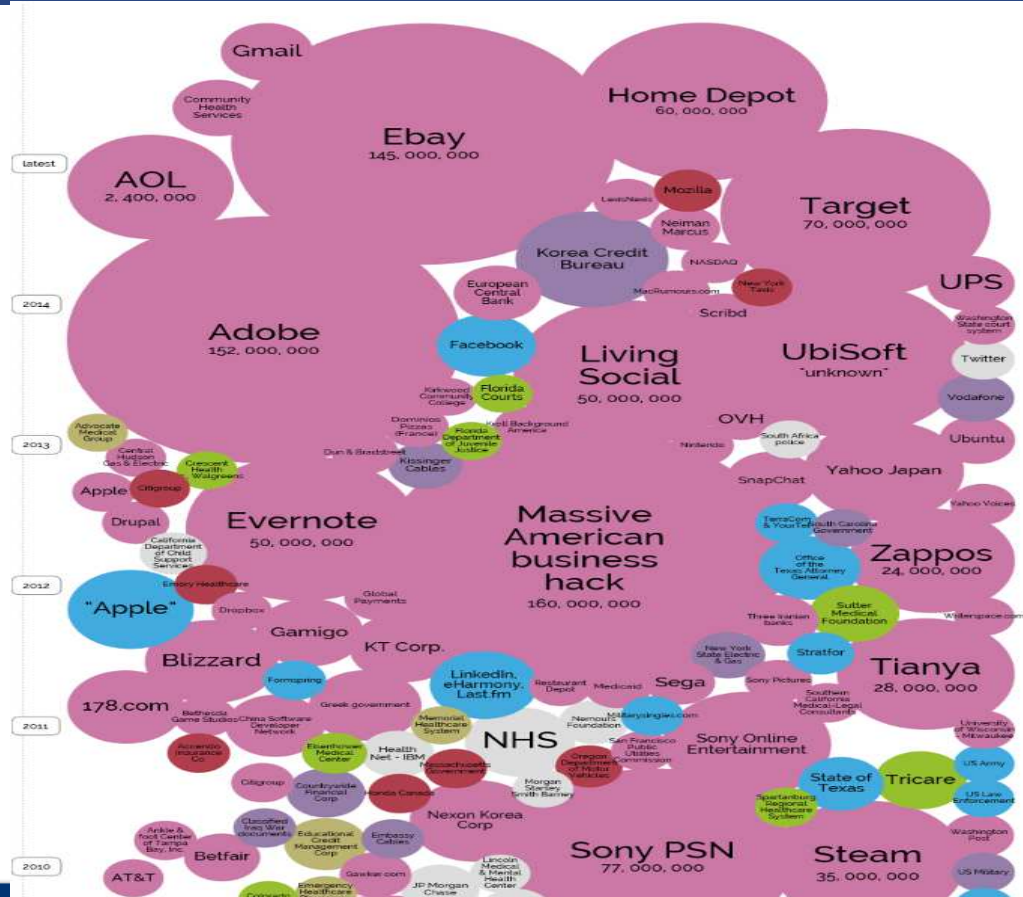


Media Security va de plus en plus s'orienter vers une
GESTION COMPLETE DE L'ECOSYSTEME

Kudelski Security



World's biggest data breaches



METHOD OF LEAK

- All
- Lost / stolen computer
- Poor security
- Hacked
- Accidentally published
- Inside job
- Lost / stolen media

Source: www.informationisbeautiful.net – Sept 14

Kudelski Security Services



SHARING OUR REAL-WORLD EXPERTISE TO HELP YOU STAY A STEP AHEAD OF CYBER SECURITY CHALLENGES

- Tailored cyber security awareness training programs
- Development of effective security strategies and risk management plans
- Assessment of the impact of new vulnerabilities and security breaches on business operations
- Comprehensive reviews of a product lifecycle to integrate security by design



EQUIPPING YOUR EMPLOYEES AND CLIENTS WITH A ROBUST AUTHENTICATION SOLUTION FOR REMOTE ACCESS

- End-to-end authentication solution, on-premise or cloud-hosted
- A two-factor authentication token in a convenient credit card format
- Smooth solution integration with a full support of the legacy system
- Enables traditional and mobile device transactions



PROTECTING YOUR CRITICAL ASSETS AND REPUTATION WITH ADVANCED THREAT INTELLIGENCE AND INTERVENTION

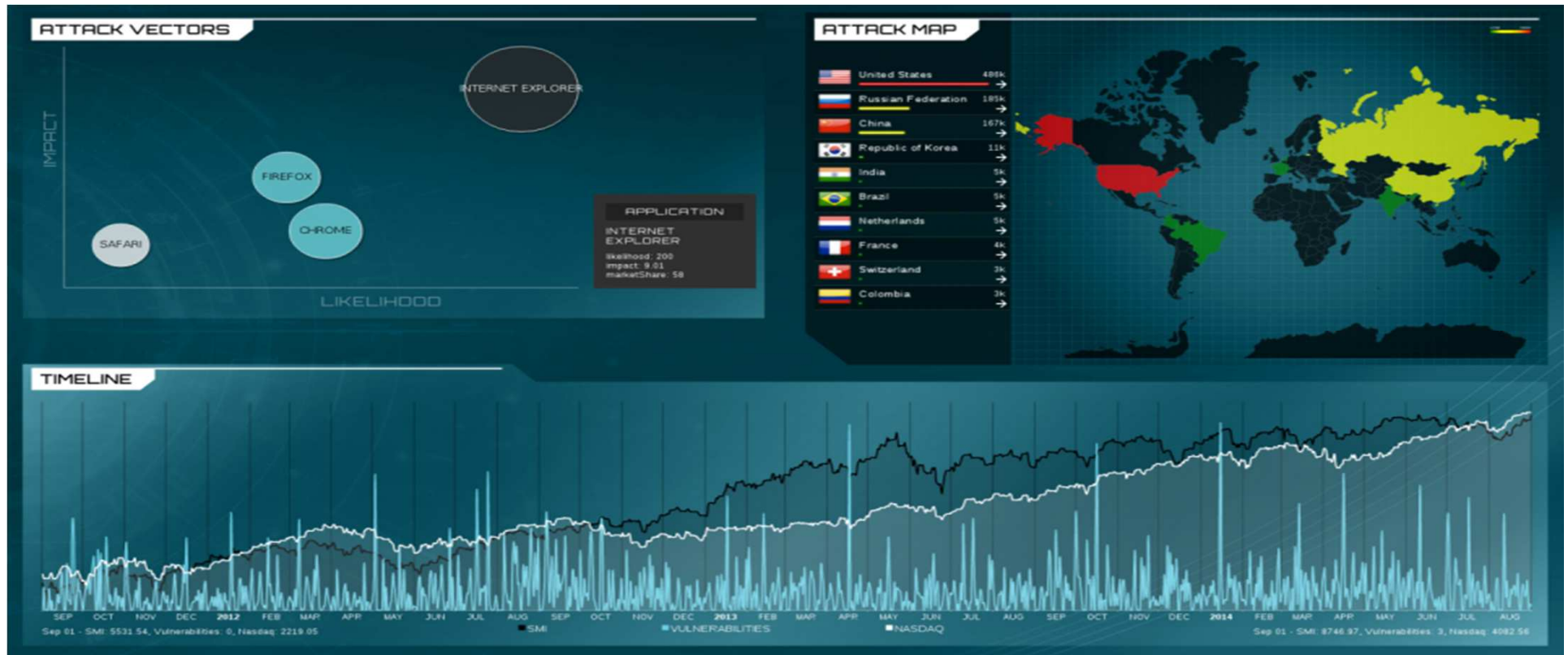
- Continuous, real-time monitoring and intelligence gathering
- Advanced threats or malware detection and proactive intervention
- Actionable risk mitigation recommendations and management reporting
- Subscription-based service with global support of a Security Operations Center



DELIVERING OUR CRISIS MANAGEMENT KNOW-HOW TO ENABLE YOU TO KEEP THE FOCUS ON THINGS THAT MATTER

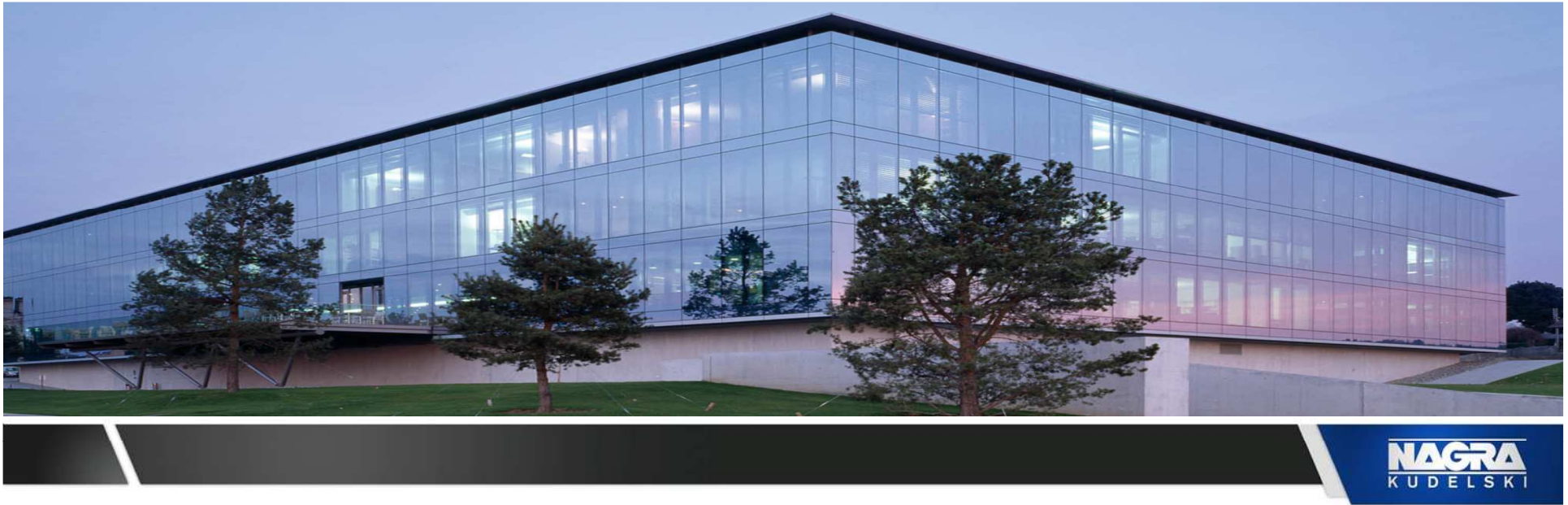
- A multi-disciplinary team of crisis management professionals
- Expert support in post-incident forensics, investigation and legal processes
- Recommendations for cost-effective business recovery process after a security breach
- A one-time, emergency-triggered or an annual, subscription-based service

Kudelski Security SOC Wall



Kudelski Security SOC Wall





Merci beaucoup!

Q&A

© 2014 KUDELSKI GROUP / All rights reserved.